

## La librairie en région PACA Synthèse 2012

L'Agence régionale du Livre Paca et l'association Libraires du Sud ont lancé au mois de juin 2012 une enquête auprès des libraires de la région, en vue des *Assises régionales de la librairie indépendante*.

Sur 162 structures référencées en Paca, 62 librairies ont répondu à l'enquête soit un taux de réponses de 38 %.

Le chiffre d'affaires (CA) dégagé par le panel de l'étude avoisine les 57,7 millions d'euros. Le nombre d'emploi correspond à 260 ETP (équivalent temps plein).

Par projection, le CA et le nombre d'ETP estimés des libraires de la région équivaut à :

- **Total CA = 99 280 000 €**
- **Total ETP = 520 ETP**

### Indicateurs du panel par catégories de CA

Catégorie*	ETP	Masse salariale / CA (médiane)	Loyer / CA	Transport / CA	Résultat / CA	Trésorerie
CAT A	17	18,5 %	2,71 %	2,95 %	0,86 %	-166 127
CAT B	8,9	17 %	3,80 %	2,33 %	- 0,16 %	- 117 795
CAT C	3,5	18 %	4,17 %	3,02 %	0,87%	- 47 409
CAT D	1,63	13 %	5,33 %	2,89 %	3,33 %	3 953

\* Catégorie A = CA > 2M€

Catégorie B = 1M€ < CA < 2M€

Catégorie C = 300k€ < CA < 1 M€

Catégorie D = CA < 300 k€

Les résultats obtenus sont assez semblables aux données recueillies lors de précédentes études. Ils traduisent une aggravation de plusieurs postes de charges incontournables.

#### Quelques points :

- Le résultat des librairies ne dépasse pas 1% du CA pour les catégories A, B et C. Si pour la catégorie D le résultat semble meilleur, il reste bien souvent la seule source de revenus des libraires.
- Le montant des loyers et des frais de transport dans le CA des libraires a augmenté pour les catégories B, C et D, rognant encore près de 2 points sur leur marge.
- Les salaires du personnel et des dirigeants révèlent la grande précarité de cette profession (moins du SMIC pour les catégories D).
- La trésorerie des librairies est aujourd'hui étouffée par les besoins structurels. La conjoncture freine l'investissement des banques, et cette frilosité amène une dégradation globale du fonds de roulement des libraires.

Tous les voyants semblent aujourd'hui au rouge pour les librairies de la région : problèmes de trésorerie, importantes créances clients, délicat recours aux banques, augmentation des loyers et des frais de transport, faibles marges salariales.

Les Assises ont notamment pour objectifs de débattre des pistes à explorer :

- Diminution des postes de charges (remises, transport, loyer, etc.)
- Augmentation du CA (partenariats, actions collectives, etc.)
- Réflexion sur les politiques de soutien institutionnelles.

### **Analyse par catégorie de CA**

#### *Catégorie A*

La catégorie A semble un peu plus épargnée que les autres :

- Pas de dégradation des ratios loyer et transport ;
- La part du résultat dans le CA diminue un peu par rapport aux précédents indicateurs, mais la trésorerie reste largement négative ;
- Comme pour la catégorie B, les créances clients (collectivités et établissements scolaires) pèsent sur le besoin de fonds de roulement, induisant au bilan des états de trésorerie négatifs ;
- Plus à l'abri avec un besoin en fonds de roulement de 18 jours, leur situation reste tout de même préoccupante.

#### *Catégorie B*

- Les ratios de masse salariale, loyer et transport, sont toujours conformes aux données recueillies par le ministère en 2007 ;
- Cependant les librairies de cette catégorie présentent une rentabilité négative et un état de trésorerie négatif lui aussi, témoin des difficultés à obtenir des garanties bancaires suffisantes pour développer leur activité ;
- L'analyse des bilans montre la part croissante des marchés publics dans l'activité. Ces créances affectent fortement le besoin en fonds de roulement.

#### *Catégorie C*

- Les données montrent la part croissante du loyer et du transport dans l'activité ;
- La situation de trésorerie est inquiétante, les besoins structurels restant supérieurs aux rentrées de trésorerie ;
- La rentabilité est préoccupante (moins de 1 % du CA) et ôte à ces entreprises toute capacité d'investissement.

#### *Catégorie D*

Signaux d'alerte pour cette catégorie, de loin la plus nombreuse en Paca :

- La part de l'emploi dans le CA est étonnamment basse : salaire moyen inférieur au SMIC brut annuel. Le ratio masse salariale / CA souligne la précarité des libraires de cette catégorie.
- Les transports et le loyer représentent 8,2 % de l'activité, soit plus de deux points d'augmentation par rapport aux précédentes études. Faut-il y voir une diminution du CA (relevée depuis deux ans par les instituts nationaux), une stagnation du CA au regard de l'augmentation des autres postes de charge, ou encore un durcissement des conditions commerciales des fournisseurs ... ?

Toutefois, la catégorie D est la seule à présenter un état de trésorerie positif. Il semblerait que, tellement contraintes par leurs postes de charge, ces entreprises restent particulièrement prudentes sur leurs investissements et leurs emprunts.